



Lycée Français Alioune-Blondin-Beye

aefe

Agence pour
l'enseignement français
à l'étranger



ASSEMBLEE GENERALE – SITUATION FINANCIERE

SAMEDI 16 MARS 2019

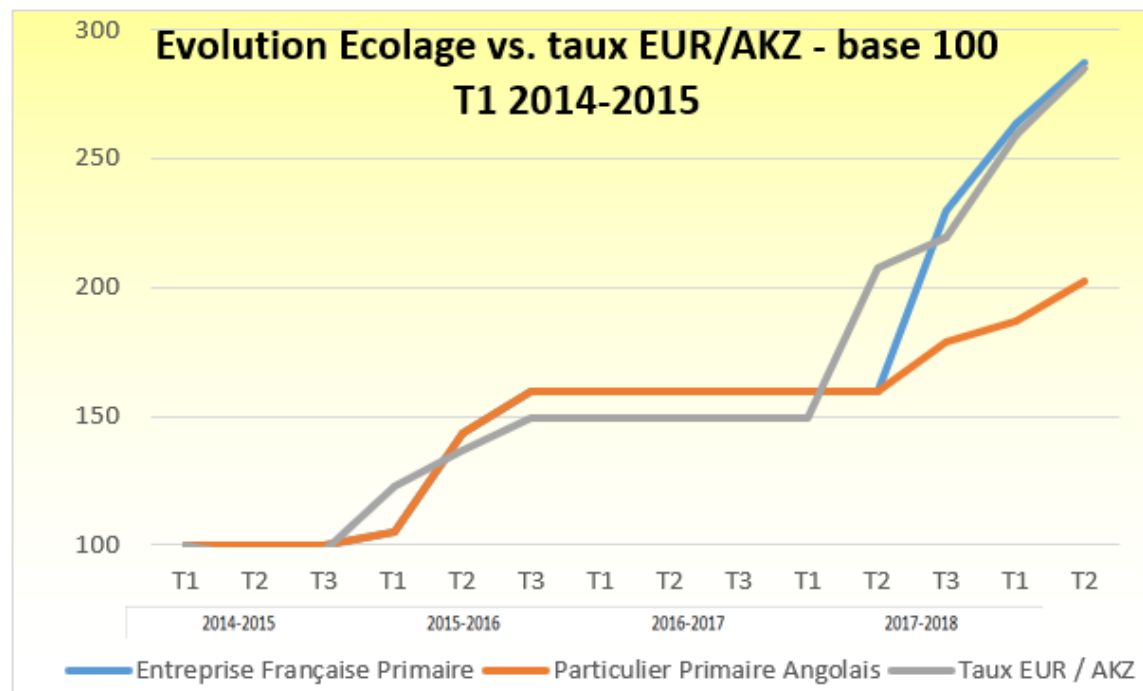
1 DETTE AEFÉ

- ✓ La dette atteint **6,8 M€** au 31/12/2018
 - ✓ Elle n'a progressé que d'environ 1 M€ en 2017 sous l'effet de la mise en place du consortium de Total qui permet de payer près des 2/3 de la facture annuelle de l'AEFE
 - ✓ Aucun paiement n'a été effectué depuis fin 2014
 - ✓ A cela s'ajoute 891 K€ au titre de 2018. L'école a déposé l'intégralité du solde en banque. En attente du paiement. La dette virtuelle est donc de **7,7 M€**.
 - ✓ **Aucun intérêt** sur la dette n'est facturé par l'AEFE (vs. 18% sur la marché bancaire angolais)
 - ✓ L'Etat Français subventionne à hauteur de **2,5 M€ par an** l'établissement par la refacturation seulement partielle de son personnel enseignant et administratif
- => L'école a largement profité de cette situation mais nécessité de commencer à rembourser la dette dès retour à meilleure fortune. Le Conseil d'Administration, aidé par le conseil fiscal, a étudié différents scénarios de remboursements pour le Budget 2019. Cet échéancier a été approuvé par le nouveau conseil de gestion

2 FRAIS D'ÉCOLAGE

- ✓ Non application du taux dévalué en Janvier 2018. Taux de 190 conservé. Manque à gagner de **101 MAKZ**
- ✓ Application du taux du 30 Juin 2018 (298) pour la facture du T1 2018-2019. Manque à gagner de **98 MAKZ**
- ✓ Application du taux du 31 Août 2018 (324) pour la facture du T1 2018-2018. Manque à gagner de **119 MAKZ**
- ✓ La facture du 3^{ème} trimestre devrait (sauf si dévaluation significative d'ici le 31/03/2019) être la même : Manque à gagner de **119 MAKZ**

⇒ Effort de **437 MAKZ** depuis le début des dévaluations



2 FRAIS D'ÉCOLAGE

- ✓ L'école applique en moyenne **45%** de l'augmentation qu'elle est en droit d'appliquer

		Officiel	Appliqué	% appliqué
Ref 31/12/17 (Spread Inclus)		190.04	190.04	
Jan-18	221.261	225.69	190.04	0%
Feb-18	258.038			
Mar-18	262.306			
Apr-18	264.709	272.65	272.65	100%
May-18	273.269			
Jun-18	278.145			
Jul-18	289.233			
Aug-18	301.371			
Sep-18	322.440	328.89	297.79	45%
Oct-18	344.001			
Nov-18	350.369			
Dec-18	352.935			
Jan-19	354.728	361.82	324.00	41%

- ✓ Ce pourcentage équivaut au poids de la facture AEFÉ (assujettie à l'EUR) sur l'ensemble des coûts du lycée

2 FRAIS D'ÉCOLAGE – NOUVELLE GRILLE DE TARIFS

- ✓ Baisse de **200 EUR** sur toutes les grilles à la rentrée 2019-2020

		TARIFS SUR LA PERIODE (T2 - 2018)			Nouveaux TARIFS SUR LA PERIODE			Diff		
		Français	Nationaux	Tiers	Français	Nationaux	Tiers	Français	Nationaux	Tiers
Entreprise	Primaire	2,890 €	3,350 €	3,920 €	2,690 €	3,150 €	3,720 €	↓ -7%	↓ -6%	↓ -5%
Sep-19	Collège / Lycée	3,380 €	3,840 €	4,610 €	3,180 €	3,640 €	4,410 €	↓ -6%	↓ -5%	↓ -4%
Particuliers	Primaire	2,500 €	2,500 €	3,000 €	2,300 €	2,300 €	2,800 €	↓ -8%	↓ -8%	↓ -7%
Sep-19	Collège / Lycée	3,000 €	3,000 €	3,800 €	2,800 €	2,800 €	3,600 €	↓ -7%	↓ -7%	↓ -5%

- ✓ Converties au taux du jour, les frais d'écolage ne devraient pas augmenter de plus de 7% en AKZ par rapport au 3^{ème} trimestre.
- ✓ Droits d'inscription (500.000 AKZ) et de réinscription (100.000 AKZ) **inchangés** par rapport à 2018
- ✓ Le Conseil d'Administration, après avis du Conseil Fiscal et après validation du comité de gestion, validera le taux de facturation de ce premier trimestre 2019-2020.

3 RÉSULTATS FINANCIERS (1)

		2015	2016	2017	2018	Budget 2019
Résultat Opérationnel	AKZ	192,359,732	280,006,469 -	97,973,378	172,764,503	554,553,245
	EUR	1,468,395	1,546,997 -	525,890	595,206	1,487,995
Différence (AKZ)						
Amende Imposto Industrial 2013 et 2014		-	157,059,111	48,742,819 -	21,246,493	-
Perte de Change Latente Deval + Spread		- 14,285,103 -	81,354,514 -	142,988,284 -	992,786,150 -	173,325,350
Imposto Industrial		- 53,422,389 -	66,444,528 -	10,166,412	-	-
Résultat Net	AKZ	124,652,240 -	24,851,684 -	202,385,255 -	841,268,140	381,227,896
	EUR	951,544 -	137,302 -	1,086,341 -	2,898,326	1,022,923



Résultats Certifiés par Mazars



Résultats en cours de vérification par Mazars



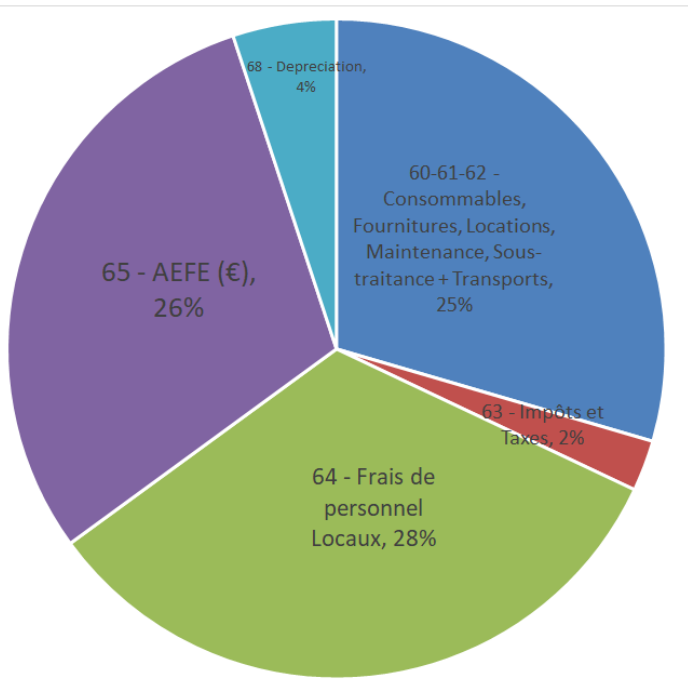
Prévisions
(Validées Conseil Fiscal)
(Validées Conseil de Gestion)

- ✓ Le lycée poursuit ses efforts pour maîtriser ses dépenses courantes :
 - ✓ Tous les contrats ont été kwanzarisés
 - ✓ Economies sur les importations de fournitures scolaires en passant par l'ambassade
 - ✓ Maîtrise de sa masse salariale : 2 augmentations ont été effectuées en 2018 (10% de prime pour le personnel enseignant et 10% d'augmentation Générale en Décembre 2018)

3 RÉSULTATS FINANCIERS (2) – STRUCTURE DES COÛTS

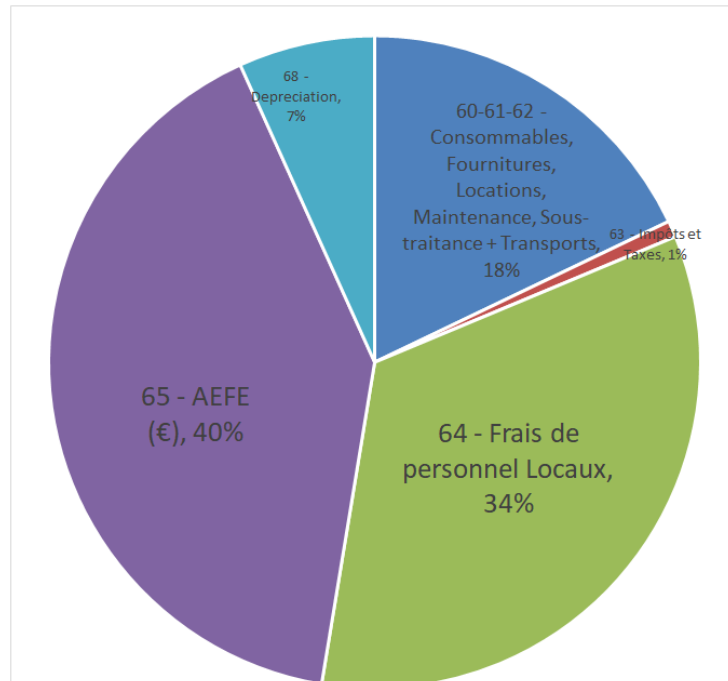
Répartition des dépenses 2016 (hors pertes de change)

1,324,851,024 AKZ
7,208,112 EUR



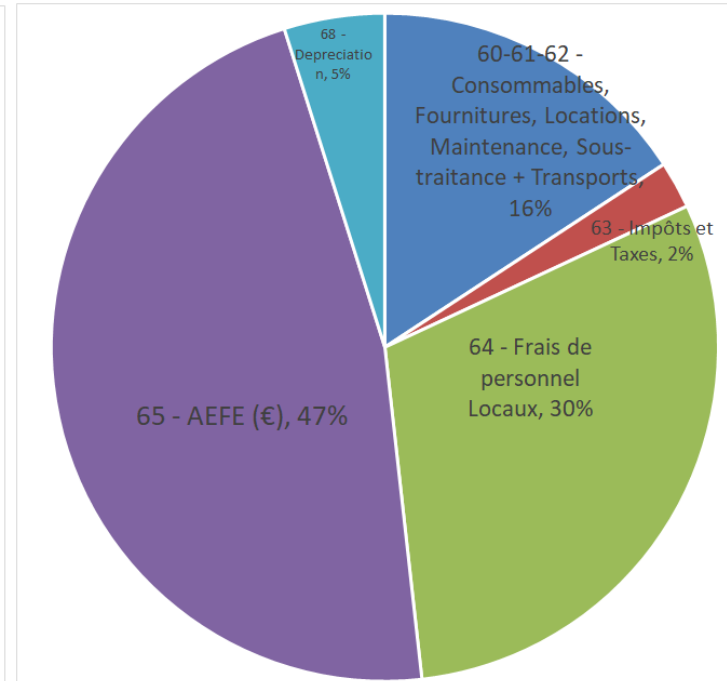
Répartition des dépenses 2018 (hors pertes de change)

2,196,722,431 AKZ
7,568,120 EUR



Répartition des dépenses 2019 (hors pertes de change)

2,592,424,410 AKZ
6,956,075 EUR

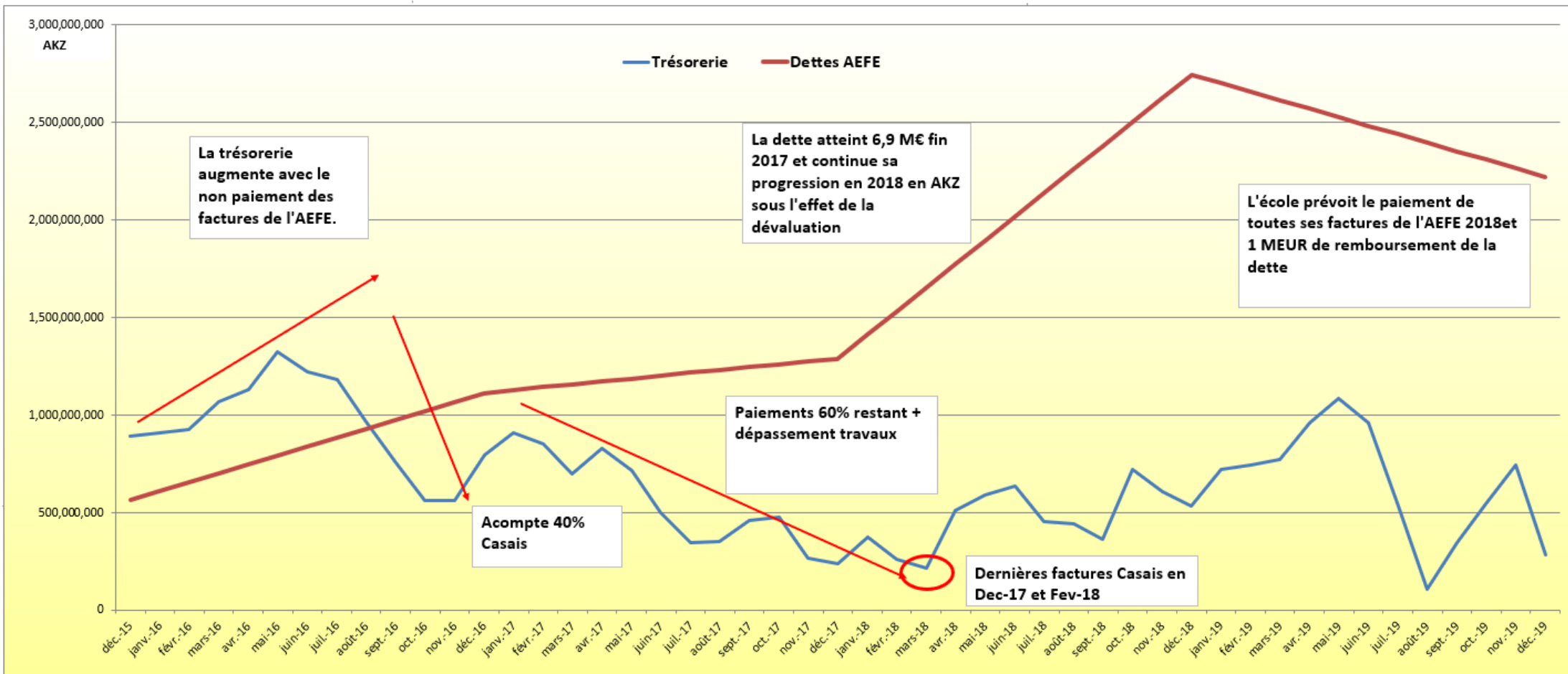


- ✓ Les factures de l'AEFE qui ne représentaient que 26% des coûts en 2016 devraient représenter 47% du montant total des charges en 2019
- ✓ L'effort de la direction pour limiter les dépenses courantes est visible car elles passent de 25% en 2016 à 16% en 2019

3 RÉSULTATS FINANCIERS (3) – REMBOURSEMENT DE L'EMPRUNT

- ✓ Le résultat de près de 1 MEUR du Lycée devrait permettre de dégager un excédent de trésorerie de 1,15 MEUR.
- ✓ Il a été négocié d'allonger le remboursement de l'emprunt qui passerait d'un échéancier de 5 ans à un échéancier de 7 ans.
- ✓ Objectif de Remboursement sur 2019 : 1 MEUR (en plus des factures 2018 encore non payées), contre 1,4 MEUR avec le précédent échéancier.
- ✓ Cette situation devrait ramener le lycée à environ 2 mois de trésorerie disponible pour le financement de nos dépenses courantes.

4 TRÉSORERIE



- ✓ Le non paiement de la dette AEFE a permis à l'établissement de payer le bâtiment et de financer son besoin en fond de roulement
- ✓ L'école se donne comme objectif de rembourser 1 MEUR en 2019
- ✓ Retour à 2 mois de trésorerie en décembre 2019