

# Association pour l'enseignement française à Luanda (AEFL)

## Compte-rendu

<b>Objet</b>	Réunion du Conseil de gestion du 12 décembre 2019 N°3
<b>Date</b>	12/12/19 – 21h30
<b>Local</b>	Résidence de Monsieur l'Ambassadeur
<b>Participants</b>	Monsieur Sylvain ITTE Ambassadeur de France, Thierry VALENTIN (COCAC), Irène KIRSCH (ACAC), Bernard DUFRESNE (Conseiller économique), Paul BARASCUT (Directeur Alliance française), Carla BANEGAS (Présidente du CA), Catherine JOUNY (vice-Présidente du CA), Jean-Philippe MELON (Trésorier du CA), Mathilde DASSONVILLE (secrétaire du CA).
<b>Excusé :</b>	M. Olivier JOUNY (directeur Général TOTAL ANGOLA)
<b>Participants avis consultatif :</b>	Jean-Michel BLETTERY (Chef d'établissement), Frédéric SCOGNAMIGLIO (DAF)

Item	Description / Conclusion - Action	vote
1	<b>Présentation du projet de budget 2020</b>	
	<p>Pour la construction du budget 2020, les hypothèses de travail sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ <b>Recettes</b><ul style="list-style-type: none"><li>▶ 1041 élèves en moyenne sur l'année (vs 1018 au 01/12/19)</li><li>▶ Ouverture de 2 classes en Septembre 2020 (+50 élèves - CP et maternelle)</li><li>▶ Niveau moyen d'arrivées/départ sur au cours de l'année</li></ul></li><li>▶ <b>Frais d'écolage</b><ul style="list-style-type: none"><li>▶ Constants en EUR</li><li>▶ Variation de change appliquée uniquement aux entreprises.</li></ul></li><li>▶ <b>Rationalisation des dépenses</b><ul style="list-style-type: none"><li>▶ 1 classe additionnelle « absorbée » à effectif constant</li><li>▶ Rationalisation des emplois</li><li>▶ Mise en conformité des dispositions de décret 2002-22 du 4 janvier avec les possibilités financières de l'établissement</li><li>▶ Mesures catégorielles concernant les personnels recrutés locaux</li></ul></li></ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Remboursement dette AEFE suivant le plan (5 ans)</li> <li>▶ Renégociations de contrats de services.</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <b>Dépenses supplémentaires</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Coûts liés à 1 classe additionnelle (travaux + 1 professeur)</li> </ul> </li> <li>▶ <b>Taux de change</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Taux budget 1 € = 402 AOA (taux de chancellerie – règle AEFE)</li> <li>▶ Impact de change calculé sur taux à début décembre 1 € = 518 AOA</li> <li>▶ Risque de détérioration non budgété.</li> </ul> </li> </ul> <p>Le budget de base est présenté avec <b>un déficit de 360,8 Millions de kwanzas</b></p> <p><i>Présentation des divers scénarii pour équilibrer ce budget.</i></p> <p><b><u>Scénario 1 : action sur le règlement financier</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Se réserver la flexibilité pour les particuliers de ne pas appliquer strictement le taux de change en vigueur au moment de la facturation mais plutôt un taux moyenné (continuité de la politique menée depuis 2017).</li> <li>▶ <b>Objectif</b> : limiter l'impact sur les particuliers tout en préservant le compte de résultat. Se donner les moyens de suivre le Plan pour le Français et le Plurilinguisme</li> <li>▶ <b>Note</b> : au premier trimestre, le taux de non-paiement est proche de 25%, symbole des difficultés rencontrées par les parents auquel s'ajoutent d'autres signaux</li> <li>▶ <b>Note</b> : ouverture de 2 classes supplémentaires dans le premier degré à prévoir pour 2021 (plan de développement à moyen/long terme qui sera défini avec le programmiste recommandé par l'AEFE).</li> </ul> <p><b><u>Scénario 2 : action sur les dépenses</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Renégocier avec l'AEFE le paiement de la dette, voire le rachat de la dette en cédant le bâtiment F à l'AEFE.</li> <li>▶ Demander une mise en conformité de l'évolution de l'ISVL avec celle des IRE au 1<sup>er</sup> janvier 2020.</li> <li>▶ Baisse du taux de participation des personnels résidents à 40%.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>POUR APPROBATION</b></p> <p style="text-align: center;"><b>BUDGET NON VALIDE A L'UNANIMITE</b></p>
2	<b>Clôture</b>	
	<p>Les hypothèses de travail seront communiquées à l'AEFE.</p> <p>A l'occasion de ses vœux de fin d'année, Monsieur l'Ambassadeur propose de communiquer avec les parents d'élèves sur les projections envisagées pour assurer la pérennité financière du lycée français.</p>	
	Séance levée à 23h00	

Le Président du CG



**SYLVAIN ITTÉ**  
Ambassadeur de France en Angola

Le secrétaire

